

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2024 年度）

一、预算部门名称：苏州市园林和绿化管理局（苏州市林业局）

二、年度履职目标完成情况：

圆满完成园林景区景观绿化、服务设施、苏派盆景、讲解与特色服饰、游览秩序整治提升“五大行动”，全面达到管理精细、环境精致、服务精微、形象精雅的水准。出台《苏州园林分类管理和评估细则》、园林古建筑保护和水体水质改善三年行动计划，完成 108 个古建筑修缮和厕所改造项目，环秀山庄与王鏊祠一体化开放、拙政园“宜两亭”对外开放。拟订苏州古典园林和威尼斯潟湖合作备忘录，深化拙政园与加拿大逸园姊妹园交流合作，推进苏州园林北美巡展、狮子林与澳门卢廉若公园互展、网师园与美国兰苏园互访，圆满举办“青年与传统营造技艺”国际交流、第 16 届亚太古建筑保护修复培训等主题活动 30 余场，赴哈尔滨、拉萨等地举办园林美学专题展。组织开展“园林建筑之美”科普专栏、“让文化遗产活起来”微视频征集、“香山帮”传承人口述档案采集、《图说植物造景技艺》编撰等全媒体传播项目，纪录片《苏园六纪》4K 修复版在新加坡全球首映，拙政园专题报道登上德国《时代周报》。沧浪亭艺兰传统、虎丘云岩茶制作、游石湖习俗入选市级非遗名录。“虎丘山文化景观保护”项目获 2024 年 IFLA 亚非中东地区奖。二、多措并举优增量、盘存量，公园城市绿色福祉越添越多。编制“公园城市”战略品牌策划和规划建设导则、绿道建设指导意见、城市绿化特色品质提升、基于安全的城市绿化树木更新指导意见、树木绿地认建认养管理办法、城市公园名录管理细则、公园绿地开放共享技术指引等 14 项行业政策规范文件，完成 187 个生态建设项目，提升改造绿廊绿道 120 里、公园及小微绿地 220 个，发布首批公园名录（100 个），开放共享第二批公园绿地 30 处、293.5 万平方米，完成桂花公园“相亲角”整治、苏州公园民德亭景观恢复和市级“无界公园”样板工程 3 个，新建及改造休憩座椅 2260 张，全市 11 座公园入选首批长三角城市“公园+”名录，“公园城市”三年行动圆满收官。成立古城绿化提升工作专班，开展绿化环境百日攻坚、古城道路绿化提升、滨水步道林荫化、“啄木鸟”体检、轨交沿线景观恢复、“树线矛盾”整治、

绿化病虫害监测、绿化企业信用评价等专项工作，实行“方案审查、施工指导、养护检查”全过程监管。建立绿化养护管理和应急抢险责任清单，全市 46 家企业投资 4155 万元共认捐 42 个绿化项目、22.2 万平方米。公园、绿道（廊）“双百”工程获全市“十大民心工程”，“花润万家”社区同心花园入选全市社会治理典型改革案例。三、坚定不移守红线、护资源，江南水乡生态屏障越筑越牢。全面启动深化集体林权制度改革试点，编制新一轮林地保护利用规划、森林步道总体规划，完成山地森林生态整治和造林绿化工程 60 个，顺利保障通苏嘉甬等 32 个重大项目用林需求，新建及改造绿美村庄 11 个、省级森林步道 3 条，营造林 3.07 万亩，林木覆盖面积、林木覆盖率达 191.94 万亩、20.58%。签署《环太湖六市联合林长制联席会议轮值制度》，全省首家运行林长制自我评价机制。完成古树名木普查和健康体检。全市记录到陆生野生动物 500 种、维管植物 2376 种，动物园繁育引进动物 72 只，办理野生动植物行政许可 298 件。出台风景名胜区和公益林保护生态补偿政策，完成 90 余个省级以上风景名胜区历史问题图斑整改销号。新增湿地保护小区 7 个、受保护湿地 4 万亩，全市湿地保护率 72.8%。启用湿地生态感知系统，列为全国首批湿地总量管控试点城市并首创“图斑+数据”模式。苏州入选“国际湿地城市”认证名单。常熟市铜官山村绿美村庄、高新区高标准农田林网入选全省首批国土绿化精品案例。苏州林业局各项工作在全省保持领先（总排名第 1 名、8 项重点工作 7 项排在前列）。苏州湿地自然教育获“中国湿地教育 CEPA 典型案例”。湿地站荣获全国 4 家、江苏唯一优秀集体称号。四、持之以恒强素质、提效能，系统内部自身建设越抓越实。全面落实党建、意识形态、法治工作责任制，自觉接受市委巡察和专项审计监督并制定整改措施，完善网络门票结算管理办法、省级以上林业项目管理细则等内控制度，多形式开展党纪学习教育，代表市级机关接受省专班调研并获充分肯定。组建“名园？名校？名企？名师”党建联盟，开展“清茶明廉”廉洁课堂、纪念苏州解放 75 周年主题党日、先进典型宣讲等教育活动。优化完善局机关“三定”方案，修订直属单位中层骨干聘用管理指导意见，提拔调整干部 40 人次。建立讲解员星级评定、游客满意度反馈机制，提素质、优服务、树形象。组织年轻业务骨干跟训跟学，举办讲解能力比拼、长效花境设计、林业有害生物防治竞赛等“比学亮晒”活动。制定安全生产治本攻坚和“六化”工作方案，全面开展森林火灾和安全生产隐患动态清零，成功应对“贝碧嘉”超强台风考验。建成国内首个森防主题教育基地，试点无人机巡护监测，国家林草局推广以水灭火“苏州经验”。苏州代表队获全省森林防火技能竞赛团体一二等奖及个人一二三等奖。全系统未发生安全生产事故、

未发生较大以上森林火灾。局机关获市级综合考核第一等次。

三、部门（单位）概况

依据《市委办公室市政府办公室关于印发〈苏州市园林和绿化管理局职能配置、内设机构和人员编制规定〉的通告》（苏委办发【2019】62号），苏州市园林和绿化管理局主要职责：（一）负责监督管理全市城市园林绿化、林业及其生态保护修复工作。负责监督管理全市森林、湿地、陆生野生动植物资源和自然保护地。起草相关地方性法规、规章草案和政策，负责编制发展规划、技术规范、管理标准，并组织实施。（二）负责编制全市园林、城市公园、林地、湿地、自然保护地等保护、修复和利用规划，并监督实施。参与全市自然保护地建设活动、古典园林控制区建设项目的审核。按规定提出新建、调整自然保护地的意见建议并按程序报批。（三）负责全市古典园林、近代园林、当代园林等资源的普查、建档、修复、监测、预警等保护管理工作。负责全市园林遗产保护、传统园林营造技艺、历史建筑修复技术的研究、传承和培训工作。承担苏州市世界文化遗产暨古典园林保护领导小组日常工作。负责全市园林世界文化遗产、世界自然遗产，以及协同全市其它世界物质文化遗产的申报工作。指导全市城市公园资源调查、等级评估、保护建设和监督管理工作。负责国际国内园艺博览会参展组织工作。（四）指导城市规划区内的绿地系统构建工作。负责市区城市绿地系统规划的编制、管理和执行。负责市区城市绿线的划定并监督控制。指导各县级市（区）城市绿地系统规划编制和绿线划定工作，并监督管理。（五）承担全市重点绿化工程建设项目的指导、管理职责。负责市区重点绿化工程建设、重要绿地养护管理。承担全市古树名木及后续资源的普查、建档和管理工作。负责全市城市绿化工程质量和安全监督。指导各县级市（区）城市绿化建设、养护和管理。指导全市“生态园林城市”建设工作。（六）组织开展全市植树造林和封山育林工作。分类指导公益林和商品林的培育。指导监督全民义务植树、城乡绿化工作。指导丘陵山区综合开发。指导林业有害生物防治、检疫工作。负责生物多样性保护相关工作。承担林业应对气候变化的相关工作。（七）组织编制全市森林采伐限额并监督执行。负责市级公益林的划定和管理。监督管理全市湿地的生态保护修复和开发利用。组织开展全市陆生野生动植物资源调查、保护和合理开发利用。组织开展森林、湿地、陆生野生动植物资源动态监测与评价。（八）指导全市国有林场基本建设和发展。组织全市林木种子、种质资源普查，组织建立种质资源库，负责良种选育推广。管理全市林木种苗生产经营行为，监管林木种苗、草种质量。监督管理全市林业生物种质资源、转基因生物安全、植物新品种保护。组织

指导林产品质量监督。(九)负责推进全市林业改革相关工作,拟订全市集体林权制度、国有林场等改革意见,并监督实施。拟订全市农村林业发展、维护林业经营者合法权益的政策措施,指导农村林地承包经营工作。(十)负责落实全市综合防灾减灾规划相关要求,组织编制全市森林火灾防治规划和地方防护标准并指导实施,指导开展防火巡护、火源管理、防火设施建设等工作。组织指导和开展森林防火、安全生产等宣传教育、监测预警、督促检查等工作。必要时,可以提请市应急管理局,以市应急指挥机构名义部署森林火灾相关防治工作。(十一)负责制定全市园林绿化和林业行业科技发展规划、计划,并组织实施。指导园林绿化和林业重大科技项目研究、成果转化和应用推广。组织开展对外交流与合作事务,承担园林遗产、湿地、濒危野生动植物、防治荒漠化国际公约履约工作。指导全市园林绿化和林业人才队伍建设。指导全市园林绿化和林业行业协会、学会的工作。(十二)负责监督全市林业资金的管理和使用。指导编制市区园林绿化建设年度项目和资金计划。指导园林绿化和林业产业发展。组织实施相关生态补偿制度。(十三)完成市委、市政府交办的其他任务。(十四)职能转变。(十五)林业管理职责由市自然资源和规划局统一管理。一、机构设置:依据《市委办公室市政府办公室关于印发〈苏州市园林和绿化管理局职能配置、内设机构和人员编制规定〉的通告》(苏委办发【2019】62号),本部门内设机构包括办公室(信息处)、规划管理处(总工室)、遗产监管处、园林和公园管理处、城市绿化处、林业管理处、自然保护地管理处、产业发展处(行政审批处)、安全监督处、财务审计处、组织人事处(离退休干部处)二、人员配置:本部门行政编制41人。

四、部门(单位)整体支出绩效实现情况

圆满完成园林景区景观绿化、服务设施、苏派盆景、讲解与特色服饰、游览秩序整治提升“五大行动”,全面达到管理精细、环境精致、服务精微、形象精雅的水准。出台《苏州园林分类管理和评估细则》、园林古建筑保护和水体水质改善三年行动计划,完成108个古建筑修缮和厕所改造项目,环秀山庄与王鏊祠一体化开放、拙政园“宜两亭”对外开放。拟订苏州古典园林和威尼斯潟湖合作备忘录,深化拙政园与加拿大逸园姊妹园交流合作,推进苏州园林北美巡展、狮子林与澳门卢廉若公园互展、网师园与美国兰苏园互访,圆满举办“青年与传统营造技艺”国际交流、第16届亚太古建筑保护修复培训等主题活动30余场,赴哈尔滨、拉萨等地举办园林美学专题展。组织开展“园林建筑之美”科普专栏、“让文化遗产活起来”微视频征集、“香山帮”传承人口述档案采集、《图说植物造景技艺》编撰等全媒体传播项目,纪录片《苏园六纪》4K

修复版在新加坡全球首映，拙政园专题报道登上德国《时代周报》。沧浪亭艺兰传统、虎丘云岩茶制作、游石湖习俗入选市级非遗名录。“虎丘山文化景观保护”项目获 2024 年 IFLA 亚非中东地区奖。二、多措并举优增量、盘存量，公园城市绿色福祉越添越多。编制“公园城市”战略品牌策划和规划建设导则、绿道建设指导意见、城市绿化特色品质提升、基于安全的城市绿化树木更新指导意见、树木绿地认建认养管理办法、城市公园名录管理细则、公园绿地开放共享技术指引等 14 项行业政策规范文件，完成 187 个生态建设项目，提升改造绿廊绿道 120 里、公园及小微绿地 220 个，发布首批公园名录（100 个），开放共享第二批公园绿地 30 处、293.5 万平方米，完成桂花公园“相亲角”整治、苏州公园民德亭景观恢复和市级“无界公园”样板工程 3 个，新建及改造休憩座椅 2260 张，全市 11 座公园入选首批长三角城市“公园+”名录，“公园城市”三年行动圆满收官。成立古城绿化提升工作专班，开展绿化环境百日攻坚、古城道路绿化提升、滨水步道林荫化、“啄木鸟”体检、轨交沿线景观恢复、“树线矛盾”整治、绿化病虫害监测、绿化企业信用评价等专项工作，实行“方案审查、施工指导、养护检查”全过程监管。建立绿化养护管理和应急抢险责任清单，全市 46 家企业投资 4155 万元共认捐 42 个绿化项目、22.2 万平方米。公园、绿道（廊）“双百”工程获全市“十大民心工程”，“花润万家”社区同心花园入选全市社会治理典型改革案例。三、坚定不移守红线、护资源，江南水乡生态屏障越筑越牢。全面启动深化集体林权制度改革试点，编制新一轮林地保护利用规划、森林步道总体规划，完成山地森林生态整治和造林绿化工程 60 个，顺利保障通苏嘉甬等 32 个重大项目用林需求，新建及改造绿美村庄 11 个、省级森林步道 3 条，营造林 3.07 万亩，林木覆盖面积、林木覆盖率达 191.94 万亩、20.58%。签署《环太湖六市联合林长制联席会议轮值制度》，全省首家运行林长制自评价机制。完成古树名木普查和健康体检。全市记录到陆生野生动物 500 种、维管植物 2376 种，动物园繁育引进动物 72 只，办理野生动植物行政许可 298 件。出台风景名胜区和公益林保护生态补偿政策，完成 90 余个省级以上风景名胜区历史问题图斑整改销号。新增湿地保护小区 7 个、受保护湿地 4 万亩，全市湿地保护率 72.8%。启用湿地生态感知系统，列为全国首批湿地总量管控试点城市并首创“图斑+数据”模式。苏州入选“国际湿地城市”认证名单。常熟市铜官山村绿美村庄、高新区高标准农田林网入选全省首批国土绿化精品案例。苏州林业局各项工作在全省保持领先（总排名第 1 名、8 项重点工作 7 项排在前列）。苏州湿地自然教育获“中国湿地教育 CEPA 典型案例”。湿地站荣获全国 4 家、江苏唯一优秀集体称号。四、持之以恒强素质、提效能，

系统内部自身建设越抓越实。全面落实党建、意识形态、法治工作责任制，自觉接受市委巡察和专项审计监督并制定整改措施，完善网络门票结算管理办法、省级以上林业项目管理细则等内控制度，多形式开展党纪学习教育，代表市级机关接受省专班调研并获充分肯定。组建“名园？名校？名企？名师”党建联盟，开展“清茶明廉”廉洁课堂、纪念苏州解放 75 周年主题党日、先进典型宣讲等教育活动。优化完善局机关“三定”方案，修订直属单位中层骨干聘用管理指导意见，提拔调整干部 40 人次。建立讲解员星级评定、游客满意度反馈机制，提素质、优服务、树形象。组织年轻业务骨干跟训跟学，举办讲解能力比拼、长效花境设计、林业有害生物防治竞赛等“比学亮晒”活动。制定安全生产治本攻坚和“六化”工作方案，全面开展森林火灾和安全生产隐患动态清零，成功应对“贝碧嘉”超强台风考验。建成国内首个森防主题教育基地，试点无人机巡护监测，国家林草局推广以水灭火“苏州经验”。苏州代表队获全省森林防火技能竞赛团体一二等奖及个人一二三等奖。全系统未发生安全生产事故、未发生较大以上森林火灾。局机关获市级综合考核第一等次。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

预算精准度受复查时间影响：由于受国家政策的调整，表彰、评比类的项目暂缓，使得该项目各子项工作难以按预算推进，进而影响预算执行的均衡性。部分子项目，如：园林式居住区与单位挂牌、台账资料排版打印等，预算有安排，但由于复查暂缓，未能及时开展相关子项，导致资金未能按预算执行。申报资料时效性问题：国家生态园林城市复查需要提供大量的基础资料，如建成区遥感调查资料、生物多样性监测报告等。由于复查暂缓，这些资料的时效性难以保证。强化预算动态管理：建立预算动态调整机制，根据复查时间变化及时调整项目工作计划与预算安排。定期对项目预算执行情况进行分析与评估，待复查时间明确后，迅速组织资源开展工作，确保资金合理、高效使用。同时，加强与财政部门沟通协调，争取在预算调整方面获得更多支持与灵活性。优化资料更新机制：针对资料时效性问题，建立基础资料定期更新机制。对于建成区遥感调查资料、生物多样性监测报告等关键资料，设定合理的更新周期，根据城市建设发展情况，及时补充、修正数据，确保在复查时能够提供最新、最准确的资料。适当提升涉外工作活动经费方面的标准，有利于促进工作更好的开展，提升对外形象，讲好苏州故事

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

此次绩效自评结果主要以《2024 年部门预算整体支出绩效自评表》的形式体现，

自评表及自评报告内容完整、权重合理、数据真实、结果客观。我单位将绩效自评结果作为完善政策和改进管理的重要依据，同时加强评价结果的应用，对有效支出安排预算、低效支出压减预算、无效支出进行问责，切实提高部门预算绩效管理水平。按职能、部门以及个人能力制定全年绩效考核指标，做到公平公开，将绩效考核结果作为年终考核的重要依据。同时在省预决算公开平台和单位门户网站公开。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	7434.84	-2033.75	5401.09	5401.09	100.00%
基本支出	1985.6	325.2	2310.8	2310.8	100.00%
项目支出	5449.24	-2358.95	3090.29	3090.29	100.00%
光纤租赁	26	-13.15	12.85	12.85	100.00%
国家生态园林城市复查工作经费	226	-1.6	224.4	224.4	100.00%
环境卫生费	5.79	-0.16	5.63	5.63	100.00%
伙食经费	31.63	0	31.63	31.63	100.00%
监测检测费用	50	-12.07	37.93	37.93	100.00%
江南文化三年行动计划	50	0	50	50	100.00%
科研项目经费	110	-16.41	93.59	93.59	100.00%
评估、审计、认证费	18.87	0	18.87	18.87	100.00%
全国文明典范城市创建（志	30	-0.16	29.84	29.84	100.00%

愿服务活动)					
市级城市绿化管理项目	735	-36.93	698.07	698.07	100.00%
市级森林防火	1000	-940.21	59.79	59.79	100.00%
全市园林及绿地设计方案编制	50	-0.4	49.6	49.6	100.00%
苏州市级造林绿化	1755	-1441	314	314	100.00%
体检疗养费	20.18	-0.42	19.76	19.76	100.00%
物业管理费	142.3	-0.93	141.37	141.37	100.00%
信息化设备采购	20	21.83	41.83	41.83	100.00%
信息化维护费	39.5	-0.12	39.38	39.38	100.00%
遗产保护传承国际交流活动	80	0	80	80	100.00%
政策法规普及宣传经费	23.5	-11.99	11.51	11.5	99.91%
专项调研调查费	30	0	30	30	100.00%
专项培训费	98.07	-14.92	83.15	83.15	100.00%
专项维修维护费	98.8	-1.7	97.1	97.1	100.00%
专项委托业务费	135	0	135	135	100.00%

专项宣传广告费	51	0	51	51	100.00%
专项业务用水用电用气	45	-0.75	44.25	44.25	100.00%
专项印刷费	6	-0.85	5.15	5.15	100.00%
出国培训学习	10	-0.45	9.55	9.55	100.00%
城市绿化行业监管、指导、 评选	120	-1.19	118.81	118.81	100.00%
保险费	14	0	14	14	100.00%
第十三届江苏省（无锡）园 艺博览会苏州展园项目	150	-150	0	0	NaN%
档案规范化整理	3	-0.03	2.97	2.97	100.00%
党团活动经费	7.6	-5.99	1.61	1.61	100.00%
苏州市创建“国际湿地城 市”技术服务项目	267	0	267	267	100.00%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
----------	------	------

第十三届江苏省（无锡）园艺博览会苏州展园项目	苏州展园建设项目	
国家生态园林城市复查工作经费	自然保护	通过本项目的实施，在资金管理方面，严格遵循相关制度，确保资金使用规范、合理，执行率较高，为项目各项任务的开展提供了有力保障。在项目执行过程中，各项产出指标均顺利完成，为国家生态园林城市复查工作提供了全面且高质量的资料支撑。从效益方面来看，城市的生态环境指标得到进一步提升，人均公园绿地面积增加、绿地率提高，有效提升了城市的生态品质，巩固了国家生态园林城市建设成果，为城市可持续发展奠定了坚实基础。
全市园林及绿地设计方案编制	园林及绿地设计方案编制	（1）形成《苏州城市绿化特色与品质高质量提升研究报告》1册；（2）《长岛绿地开放共享建议方案》《苏州环护城河绿化景观提升概念方案》《苏州历史城区重点道路绿化景观提升概念方案》共计3套；（3）《苏州市城市绿道系统规划》已完成初步成果汇报，目前处于方案深化阶段。
市级森林防火	综合防火减灾	逐步完善提高吴中区、高新区以水灭火、防火通道、防火监测指挥系统、专业消防队等森林防火综合保障能力，不断提升全市防控森林火灾的综合能力，确保全市不发生较大以上森林火灾。
市级造林绿化管理项目	公园日常管理和维护	完成《苏州市历史城区道路绿化提升方案》《苏州市园林绿化植物栽植技术规程》《苏州市城市道路绿化提升指引》3个行业规范编制，在植物栽植技术、道路绿化提升流程上实现标准化。比如按规范种植绿化，不仅提升美观度，还减少病虫害，提高成活率。编制城市公园名录，依据新出台的城市公园管理办法，对全市城市公园进行全面普查，并建立一园一档，摸清公园资源“家底”，掌握植物种类、设施数量与状况等详情，为精准化管理提供有力数据支撑。

苏州市创建“国际湿地城市”技术服务项目	加强湿地保护与恢复	重点完成了《苏州国际湿地城市》宣传片制作（时长7分钟）、出版《湿地之城》《湿地之约》图集上下两册等核心任务，高质量完成苏州湿地资源评估报告、重要湿地管理计划等19类61册（件）、150万字创建申报资料。对标《国际湿地城市认证提名办法》5大类16项指标，我市各项指标全面达标，评审通过率达100%。资金执行方面，项目年初预算267万元全额拨付并实际支付，预算执行率100%，资金全程使用合规，执行高效，无结余或财政收回。机制保障完善，定期督导，确保宣传片、图集及申报材料均按时高质量交付。
苏州市级造林绿化	造林绿化	印发2024年工作计划，明确重点工作10项，细化任务清单3个。市总林长对林长制及林业工作批示81次、巡林2次，组织召开市级林长会议2次，带动市县乡三级林长累计开展巡林500余次。
遗产保护传承国际交流活动	国际交流活动	项目按照市立项目的工作规范和流程开展实施，通过申报、立项和现场组织活动，全程均按照财务预算和活动标准为来自15个国家的嘉宾参与本次交流和分享提供良好服务，全程厉行节约化办活动的宗旨，做到绿色、节俭和资源共享，总体管理成效优良，较好得实现了活动的目标。

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
--	----	------	-------	-------	-------	------	------

分解目标	决策	工作计划制定健全性	健全	健全	年初工作计划的制订	0%	
		中长期规划制定健全性	健全	健全	制定了中长期十四五规划	0%	
		绩效目标合理性	合理	合理	根据职能设置	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	制定了项目指标库	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	预算信息公开	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	编制预算按项目文件的要求	0%	
	过程	基础信息完善性	完善	完善	财政预算系统完成基础信息	0%	
		预算管理制度健全性	健全	健全	制订预算管理制度	0%	
		资金使用合规性	合规	合规	按内控制度使用	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	覆盖基层各项目	0.00%	

		预决算信息公开度	公开	公开	财政预决算系统和门户网站公开	0%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	按要求开具非税收入票据入库	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	盘活利用制度	0.00%	
		资产管理规范性	规范	规范	实物资产和账务资产分别管理	0%	
		资产管理制度健全性	健全	健全	资产管理内控制度	0%	
		项目管理制度执行规范性	规范	规范	按内控制度流程执行	0%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	内控制度规范项目管理	0%	
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	人员执行制度	0%	

		人员管理制度健全性	健全	健全	设置岗位职责	0%	
		在职人员控制率	=100%	100%	按组织部、人社 编制用人	0.00%	
		业务学习与培训 及时完成率	=100%	100%	培训的总结报 告	0.00%	
		组织建设工作及 时完成率	=100%	100%	检查的各类台 账	0.00%	
		纪检监察工作有 效性	有效	有效	纪检制度出台	0%	
		支付进度符合率	=100%	100%	财政年度考核 数	0.00%	
		结转结余率	=0%	0%	决算报告	0%	
		非税收入预算完 成率	≥100	100	财政票据	0.00%	
		“三公经费”变动 率	≤0%	0%	决算数据	0%	
		政府采购执行率	=100%	100%	按政府采购制	0.00%	

					度		
		预算执行率	=100%	100%	决算报告	0.00%	
		预算调整率	=0%	0%	预算一体化平台	0%	
		公用经费控制率	<=100%	100%	决算数据	0.00%	
		预算偏差率	<=10%	0%	决算报告	-100.00%	
	效益	营房投入使用率	>=95	95	林业处统计资料台账	0.00%	
		国家生态园林城市复查资料符合度	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		设备正常使用率	>=90%	90%	林业处统计资料台账	0.00%	
		省级及以上媒体宣传	及时	及时	规建处台账	0%	
		参观人次	>=8000 人次	8000 人次	城市绿化处台账	0.00%	
		人均公园绿地面	>=14.8 平方米	14.8 平方米	林业站统计台	0.00%	

		积			账		
		月度考核优良率	≥95%	95%	规建处台账	0.00%	
		盆景书画及各类 非遗世遗文化展 示活动	≥1 场	1 场	规建处台账	0.00%	
		本单位发布宣传 报道数	=2 篇	2 篇	规建处台账	0.00%	
		“国际湿地城市” 申报入围	入围	入围	湿地站统计台 账	0%	
		城市绿化投诉处 理率	≥95%	95%	城市绿化处台 账	0.00%	
		绿地率	≥39.3%	39.3%	规建处台账	0.00%	
		森林火灾受灾率	≤0.3‰	0.3‰	林业处统计资 料台账	0.00%	
		森林火灾发生率	≤1.6 次/万平	1.6 次/万平	林业处统计资 料台账	0.00%	
		指导园林及景观 绿化项目设计	≥3 项	3 项	规建处台账	0.00%	

		苏州文化知晓率	≥90%	90%	规建处台账	0.00%	
		项目可持续的发挥作用的期限	=5 年	5 年	规建处台账	0.00%	
	满意度	山地森林步道建设满意度调查	≥90%	90%	林业站统计台账	0.00%	
		游客满意度	≥85	85	规建处台账	0.00%	
		群众满意率	≥95%	95%	规建处台账	0.00%	
	履职	专家评审论证通过率	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		林长制考核合格率	=85%	85%	林业处统计资料台账	0.00%	
		国际湿地城市申报材料评审通过率	=100%	100%	湿地站统计台账	0.00%	
		物业人员	≤65 人	65 人	规建处台账	0.00%	
		编制规划类项目	=2 项	2 项	规建处台账	0.00%	
		基础设施完好率	≥90%	90%	规建处台账	0.00%	

		视频监控云台完工及时率	=100%	100%	林业处统计资料台账	0.00%	
		营房设施完工及时率	=100%	100%	林业处统计资料台账	0.00%	
		补助山地森林步道建设	=35 条	35 条	林业站统计台账	0.00%	
		补助苏州市陆生野生动物收容救护中心建设	=1 个	1 个	林业站统计台账	0.00%	
		绿化废弃物处理量	>=5000 吨	5000 吨	城市绿化处台账	0.00%	
		奖励林长制激励县级市（区）	=3 个	3 个	林业站统计台账	0.00%	
		城市公园体系规划专家论证通过率	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		湿地宣传片	=1 部	1 部	湿地站统计台账	0.00%	

		开展林草生态综合监测	=1 项	1 项	规建处台账	0.00%	
		设施投入使用率	=100%	100%	林业处统计资料台账	0.00%	
		项目开展及时性	及时	及时	规建处台账	0%	
		死损树木、花卉、草坪补植及时率	>=95%	95%	城市绿化处台账	0.00%	
		视频监控云台数量	=13 个	13 个	林业处统计资料台账	0.00%	
		林长制板块考核覆盖率	=100%	100%	规建处台账	0.00%	
		项目开展	及时	及时	规建处台账	0%	
		生物多样性监测报告	=1 份	1 份	城市绿化处台账	0.00%	
		租地面积	=50852.6 平方米	50852.6 平方米	城市绿化处台账	0.00%	
		物业人员资质符合度	>=98%	98%	规建处台账	0.00%	

		《苏州湿地》图集 完成及时性	及时	及时	湿地站统计台 账	0%	
		补助苏州市陆生 野生动物收容救 护中心建设平方	=780 平方米	780 平方米	林业站统计台 账	0.00%	
		补助山地森林步 道建设公里	=220 公里	220 公里	林业站统计台 账	0.00%	
		国际嘉宾占比	=15%	15%	规建处台账	0.00%	
		湿地宣传片完成 及时性	及时	及时	规建处台账	0%	
		建成区遥感调查 面积	=481.33 平方米	481.33 平方米	城市绿化处台 账	0.00%	
		项目完成率	=100%	100%	城市绿化处台 账	0.00%	
		出具全市园林及 绿地设计方案文 本	=1 份	1 份	城市绿化处台 账	0.00%	
		新建营房设施	=2536 平方米	2536 平方米	林业处统计资	0.00%	

					料台账		
		项目计划	及时	及时	规建处台账	0%	
		建成区绿地调查覆盖率	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		技术报告片影像时长	=5 分钟	5 分钟	城市绿化处台账	0.00%	
		参会人数	=77 人	77 人	规建处台账	0.00%	
		补助对象准确率	=100%	100%	规建处台账	0.00%	
		项目验收通过率	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		城市公园资源普查成果评审通过率	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		视频监控云台验收合格率	=100%	10%	林业处统计资料台账	-90.00%	
		林木覆盖率	>=20.5%	20.5%	林业站统计台账	0.00%	
		营房设施验收合	=100%	100%	林业处统计资	0.00%	

		格率			料台账		
		举办会议数量	=1 场	1 场	城市绿化处台账	0.00%	
		绿地保存率	>=98%	98%	城市绿化处台账	0.00%	
		补助林业有害生物、陆生野生动物疫源疫病综合监测站建设	=1 个	1 个	林业站统计台账	0.00%	
		宣传片时长	=7 分钟	7 分钟	城市绿化处台账	0.00%	
		补助林业有害生物、陆生野生动物疫源疫病综合监测站建设平方	=80 平方米	80 平方米	林业站统计台账	0.00%	
		森林消防技能比武竞赛	=1 次	1 次	林业处统计资料台账	0.00%	
		基建工程项目竣	=100%	100%	规建处台账	0.00%	

		工验收合格率					
		竞赛活动参与率	=50%	50%	林业处统计资料台账	0.00%	
		技术报告片	=1 份	1 份	城市绿化处台账	0.00%	
		生物多样性监测报告专家论证通过率	=100%	100%	林业站统计台账	0.00%	
		日常管理和维护及时率	及时	及时	规建处台账	0%	
		苏州市城市公园体系专项规划	=1 项	1 项	林业站统计台账	0.00%	
		补助山林生态保护修复工程	=2 项	2 项	林业站统计台账	0.00%	
		项目完成及时性	=100%	100%	城市绿化处台账	0.00%	
		补助山林生态保护修复工程平方	=23000 平方米	23000 平方米	林业站统计台账	0.00%	

		基建工程项目面积	≤3600 平方米	3600 平方米	城市绿化处台账	0.00%	
		市管绿地养护面积	≥197000 平方米	197000 平方米	城市绿化处台账	0.00%	