

苏州市市级部门整体预算绩效目标表

2026年度

单位名称		苏州市世界文化遗产古典园林保护监管和国际交流中心		
单位 主要职能		苏州市世界文化遗产古典园林保护监管和国际交流中心（以下简称“遗产中心”）系苏州市园林和绿化管理局直属事业单位。2008年，经市委编办批准增挂“联合国教科文组织亚太地区世界遗产培训与研究中心苏州分中心”（以下简称“亚太世界遗产苏州分中心”）牌子。2023年，根据体制机制改革要求，“苏州市园林档案馆”并入我中心，自此构建起“两中心一馆”的工作格局。 根据“两中心一馆”架构，主要职能包含三个层面，具体如下： 1. 苏州市世界文化遗产古典园林保护监管和国际交流中心：世界文化遗产苏州园林保护管理和行业监管；世界文化遗产苏州古典园林监测和预警体系建设；《苏州园林名录》108座园林的群体性保护和发展；世界文化遗产苏州园林保护管理的科研和宣传推广等职能。 2. 联合国教科文组织亚太地区世界遗产培训与研究中心苏州分中心：亚太地区世界遗产保护、历史建筑修复技术培训和研究；亚太地区世界遗产、历史建筑修复技术培训系统的建立和完善；面向亚太地区开展苏州园林文化国际传播与交流展示、国际国内学术研讨；改善、提高文化遗产保护水平；针对青少年的世界遗产知识教育等职能。 3. 苏州市园林档案馆：苏州园林档案资料的收集、整理、保管和利用；园林文化科普宣传；档案资料对外开放查档；新时代文明实践教育；档案资料编研、标准化入口管理；园林技艺、传统工艺传承保护等多项职能。		
机构设置及 人员配置		苏州市世界文化遗产古典园林保护监管和国际交流中心（以下简称“遗产中心”）系苏州市园林和绿化管理局直属事业单位。2008年，经市委编办批准增挂“联合国教科文组织亚太地区世界遗产培训与研究中心苏州分中心”（以下简称“亚太世界遗产苏州分中心”）牌子。2023年，根据体制机制改革要求，“苏州市园林档案馆”并入我中心，自此构建起“两中心一馆”的工作格局。下设办公室、国际交流部、教育推广部、保护监管部、档案研究部五个部门。 使用事业编制36名。领导编制为：主任（馆长）1名正科，副主任（副馆长）3名副科。		
部门整体 资金（万元）	收入			全年 预算数
		资金总额		1212
		财政拨款	小计	1212
			一般公共预算资金	1212
			政府性基金	0
			财政专户管理资金	0
		国有资本金		0
		社保基金		0
		上年结转资金		0
		其他资金		0
	支出			半年 计划执行数
		基本支出		400
		项目支出		100
		遗产保护与传承国际交流活动		0
		设备维修维护		0
		专项工作经费		0
				全年 预算数
				863.02
				348.98
				80
				7.5
				119.9

		监测检测	0	46
		物业管理费	0	45
		专项委托业务费用	0	29
		宣传广告费	0	16
		设备购置	0	5.58
	中长期目标	深入贯彻落实市委、市政府关于推进“苏州园林走向世界”的重要决策部署，切实加强“园林之城”保护传承发展工作。充分发挥亚太世界遗产苏州中心作为国际二类机构的平台作用，着力提升国际传播能力，深化苏州园林文化及传统营造技艺的国际展示与交流，全面提升其在国际领域的影响力和认同度，为“园林之城”高质量发展和全球遗产保护实践提供有力支撑。 1. 完善园林群体性保护体系。常态化召开年度“全市百园工作会议”，协同各园林主管单位，搭建常态化联动平台，提供技术指导与管理服务；梳理提炼苏州园林保护管理工作成效，探索苏州园林保护“标准化”建设路径，逐步建立工作标准与操作指南，在百园单位推广试用并优化完善；持续激励各百园单位在保护管理工作中创新发展，打造更多特色案例，积极申报国际和国家级重大奖项。 2. 构建多元多维园林保护新格局。逐步拓宽“百家护百园”品牌效应，积极推广“百园联动”的科学保护理念，引入更多社会资源、社会力量共同参与“园林之城”建设，实现资源共享，带动全市园林保护管理水平整体提升。持续推进“苏州古典园林司法生态修复基地”建设，规范项目申报，依托司法力量助力园林生态修复，为园林生态治理筑牢坚实保障。统筹院校学术力量和国际资源，联合苏州市不动产登记中心和苏州大学做好《苏州园林名录》各园林保护范围确定工作；联合东南大学、ICCRUM开展苏州园林保护规范的制定和对外发布工作。 3. 深化青少年遗产教育创新实践。持续举办青少年园林模型创意挑战实践活动，着力打造“让文化遗产‘活’起来”品牌，促进遗产教育深入青年群体、走向国际舞台。 4. 提升国际学术理论传播水平。开展国际文化交流、研讨会，为全球文化遗产培训研究及苏州园林文化保护、活化利用的管理决策提供坚实的理论支撑与方向指引。同时，推动《苏州园林》杂志公开出版，为苏州园林的长远保护与发展奠定理论学术基础。 5. 扩大国际交流合作成果展示。通过机构合作与海外拓展的协同联动，系统推进文化遗产国际协作。持续深化与联合国教科文组织东亚地区办事处的合作交流，推进并实施文化遗产保护与传承三年行动计划，持续举办“亚太地区世界遗产青年营造师”评选及国际交流活动。主动对接世界遗产中心、ICCRUM等国际机构，建立常态化合作机制，系统展示苏州园林保护成效及其区域示范价值；依托教科文组织平台优势，积极推动苏州园林走向海外，常态化推进与英国、法国、新加坡等国家的友好合作。		

年度目标		一是全域协同联动，筑牢百园合作基础。强化党建引领逐步拓宽“百家护百园”品牌效应；召开全市百园工作会议，协同各园林主管单位搭建常态化深层次联动平台；开展各类专题业务培训，提供技术指导与政策咨询，提升园林保护管理协调效能。二是创新保护模式，提升整体管理水平。通过“传帮带”模式，积极推广“百园联动”理念，复制遗产保护管理优秀经验至百园单位。三是提炼经验标准，构建传承示范体系。联合苏州市不动产登记中心和苏州大学做好《苏州园林名录》各园林保护范围确定工作；联合东南大学、ICCROM开展苏州园林保护规范的制定和对外发布工作。依托“园林之城”特色案例经验，激励各单位创新，打造更多特色案例并申报国际、国家级奖项。四是细化分类管理，实现保护精细高效。细化园林分类管理办法，制定差异化保护管理措施；完善园林信息资料，整合基础数据、保护规划、评估结果等信息，实现数字化、信息化管理；通过精准施策，提升园林保护管理效率与质量，为“园林之城”建设提供科学支撑。 一是持续深化教育基地建设。系统复核现有53家基地的工作成效与运营质量，重点吸纳亚太地区具有国际影响力的专业机构完善基地常态化协作机制，深化跨区域资源整合与活动联动，评选并推广具有全球示范价值的遗产教育案例，进一步提升基地网络的辐射带动能力。二是提升品牌活动国际影响力。进一步扩充“让文化遗产‘活’起来”微视频征集活动品牌内涵，持续擦亮亚太地区古建筑保护与修复技术高级人才研修班品牌。三是精心培育世界遗产未来守护者。组织开展多种形式的遗产教育活动，把第三届苏州市青少年园林模型创意挑战实践活动、遗产月专题活动等持续办出特色、办出影响力，培养更多未来的文化遗产保护守护者。 一是加强与联合国教科文组织的合作。开展“2026亚太地区世界遗产青年营造师”评选与国际交流研讨活动；同时在法国巴黎举办“苏州园林保护传承海外展览”、开展苏州园林与巴黎园林景观遗产地交流对话暨园林遗产保护传承专家研讨会，会见相关教科文部门官员，商讨苏州与联合国教科文组织的合作事宜，进一步推动2026年亚太地区青年营造师国际交流活动，构建更加紧密的国际合作关系。二是加强苏州园林与海外园林遗产地联系交流。计划在2025年与新加坡和英国约克郡举办展览的基础上，推动苏州园林与新加坡植物园建立友好合作关系，深化苏州园林与英国园林的交流与合作，建立相互交流机制。三是加强国内外学术机构交流研讨。			
一级指标	二级指标		三级指标	半年指标值	全年指标值
决策	计划制定		中长期规划制定健全性	健全	健全
			工作计划制定健全性	健全	健全
	目标设定		绩效目标合理性	合理	合理
			绩效指标明确性	明确	明确
	预算编制		预算编制科学性	科学	科学
			预算编制规范性	规范	规范
过程	预算执行		预算调整率	=0%	=0%
			支付进度符合率	=100%	=100%
			预算执行率	=100%	=100%
			预算偏差率	≤10%	≤10%
			结转结余率	=0%	=0%
			公用经费控制率	≤100%	≤100%
			“三公经费”变动率	≤0%	≤0%
			政府采购执行率	=100%	=100%
			非税收入预算完成率	≥100%	≥100%
	预算管理		预算管理制度健全性	健全	健全
			资金使用合规性	合规	合规
			绩效管理覆盖率	=100%	=100%
			基础信息完善性	完善	完善
			预决算信息公开度	公开	公开
			非税收入管理合规性	合规	合规
			资产管理制度健全性	健全	健全

	资产管理		资产管理规范性	规范	规范
			固定资产利用率	=100%	=100%
	项目管理		项目管理制度健全性	健全	健全
			项目管理制度执行规范性	规范	规范
	人员管理		人员管理制度健全性	健全	健全
			人员管理制度执行有效性	有效	有效
			在职人员控制率	=100%	=100%
	机构建设		组织建设工作及时完成率	=100%	=100%
			业务学习与培训及时完成率	=100%	=100%
			纪检监察工作有效性	有效	有效
一级指标	二级指标	重点工作	三级指标	半年指标值	全年指标值
履职	指导文化遗产单位开展专业要素监测。	针对重要的古典园林，开展园林水质监测工作	水体检测报告	=6份	=12份
	履行市政府对世界文化遗产保护管理的国际承诺，组织开展国内世界文化遗产领域的合作交流、技术培训、青	完善和健全世界遗产青少年教育体系，并对亚太地区世界遗产青少年教育基地进行管理和指导，开展系列的世界遗产特色教育活动	遗产教育课堂	=15节	=30节
一级指标	二级指标		三级指标	半年指标值	全年指标值
效益指标	经济效益				
	社会效益		世界文化遗产保护与发展的成效	较显著	较显著
	生态效益		提高社会公众对世界遗产的认知度	较显著	较显著
	可持续影响				
满意度指标	服务对象满意度				